

## Synthèse : L'engagement des jeunes adultes participants à Agora, Canaan et Transhumances, dans les instances de pilotage et de gouvernance associatives.

L'association Roverway 2016 a souhaité interroger collectivement les associations du Scoutisme Français sur leurs pratiques éducatives contribuant à l'engagement et à l'implication des jeunes adultes dans les instances de gouvernance et de pilotage. Ce savoir favorisera grandement la construction censée et réfléchie d'un programme pédagogique de qualité qui fera sens dans l'esprit des futurs participants et cette expérience permettra de rendre visible la force d'implication des jeunes dans une démarche collective et multiculturelle. La problématique de cette étude est la suivante : En quoi l'ensemble des pratiques récentes développées par les cinq associations du Scoutisme Français contribuent et participent au renouvellement des instances de gouvernance associative ? Comment favoriser la présence de jeunes adultes cadres des associations dans les instances de gouvernance ? Quels sont les limites et intérêts à cela ? Comment créer les conditions d'un changement de regard et de culture associative autour de la place des jeunes dans la gouvernance ?

Ces questions sont traitées au moyen d'une enquête quantitative spécifique mise en place par l'association pour l'étude.

### **La jeunesse et le scoutisme**

La jeunesse est le temps des changements et des expérimentations. Toutefois les frontières de la jeunesse se brouillent de plus en plus, et le « devenir adulte » est devenu une notion multidimensionnelle qui dépend à la fois des valeurs attachées au groupe des jeunes par la société et des situations économiques, démographiques, juridiques et sociales des sociétés. L'enjeu principal qui caractérise la jeunesse française est celui de « se placer », trouver un poste, un emploi, avoir le meilleur CV possible et acquérir des compétences. Cette période de jeunesse et d'apprentissage conditionne avec une force extrême la vie future. Il faudrait impliquer davantage les jeunes dans les processus associatifs et reconnaître cette implication ce qui permettrait en donnant du pouvoir aux jeunes d'acquérir une reconnaissance dans un espace de légitimité publique. De plus, il faut remarquer que malgré la baisse de la participation politique des jeunes, l'engagement associatif de ceux-ci bien que moindre que celui des autres classes d'âge, reste fort et leurs espaces d'engagement ne sont pas exclusifs.

Au sein du scoutisme, la volonté est de plus en plus forte de permettre aux jeunes, et plus particulièrement aux jeunes adultes des branches aînées (soit

environ les 17-23 ans) des associations nationales, de prendre part aux processus de décision des organisations scouts et d'encourager la participation et l'engagement de la jeunesse dans celles-ci. Différents évènements y contribuent fortement :

- Canaan: ses objectifs sont de s'engager en affirmant ses valeurs et convictions.
- Transhumances : son axe principal qui est l'engagement des jeunes conçu selon une échelle : dans l'association, individuel, dans la société, européen et international.
- Agora : le but est de faire vivre la démocratie et susciter l'engagement chez les jeunes adultes mais aussi de construire un espace de débat et de partage afin que chacun puisse acquérir une motivation nouvelle et une orientation dans son parcours.

Ces rassemblements, bien qu'issus de tendances différentes du scoutisme, ont tous pour but de faire vivre l'engagement des jeunes en leur proposant des espaces d'échanges, de rencontres et de débats. Ils constituent une étape de la progression scout et du développement personnel vers plus d'autonomie.

### **Les rassemblements comme des évènements importants ...**

Si le passé scout semble important, il a aussi été rythmé par des évènements fondateurs et marquants, l'expérience de valeurs et de rencontres qui marquent la « carrière » scout des individus. L'importance des rassemblements de type Agora, Transhumances ou Canaan dans cette « carrière » est alors un point essentiel pour comprendre l'engagement. Il n'est pas le même pour ceux y ayant participé et pour les autres. La note moyenne dans le premier groupe étant de 3,81 alors qu'elle est de 3,31 dans le second groupe. De plus 22,6 % des répondants n'ont connaissance d'aucun des trois rassemblements, l'extrême importance accordée aux camps d'été (avec un très faible écart-type) ce qui est un indicateur que le scoutisme se vit d'abord au quotidien dans des unités locales et que des évènements comme ceux que nous étudions sont davantage des « facilitateurs » d'engagement que des déclencheurs.

Nous avons donc exploré différentes logiques et explications permettant de rendre compte des différentes dimensions du scoutisme et en quoi ces rassemblements peuvent y changer quelque chose.

Ils permettent notamment de se constituer un « réseau ». Ainsi 50,3 % des participants à de tels rassemblements déclarent en avoir retiré des amitiés ou un

réseau. Ainsi l'intégration à un groupe et l'activation d'une sociabilité épanouie permet à l'individu de se construire une identité positive mais peut aussi jouer comme atout professionnel. 77,2 % des répondants déclarent que leurs contacts issus du scoutisme pourraient leur servir dans le monde du travail, pour trouver un emploi par exemple. Les amitiés issues du scoutisme sont plus nombreuses et plus profondes dans le cadre de l'exercice de responsabilités locales ou territoriales et donc ancrées dans des groupes ou des réseaux durables et localisés mais aussi dans le cadre de la participation aux rassemblements comme Canaan, Transhumances ou Agora. C'est d'ailleurs là que les effets sont les plus forts.

Bien que les répondants sont globalement bien intégrés dans la société, au niveau politique tout d'abord puisque 89,6 % d'entre eux déclarent avoir déjà effectué des actes politiques L'engagement associatif ailleurs que dans le scoutisme est fort et concerne 48,3 % des répondants (alors même que la moyenne de la société française est d'environ 20 %, les participants à Canaan, Agora ou Transhumances sont bien plus engagés politiquement que les autres membres des associations de scoutisme. Ils montrent un engagement qui est non seulement loyaliste par le vote mais aussi protestataire par la manifestation (qui est au même titre que le précédent un acte citoyen, celui de l'expression de la parole sur la scène publique). Ils sont presque 10 % plus nombreux à l'avoir pratiquée chez les participants aux rassemblements que chez les autres.

La branche aînée est un sas qui prépare à l'entrée dans l'âge adulte tout en proposant de vivre avec les valeurs qui sont celles du scoutisme et qui cherchent à émanciper les jeunes adultes, à leur permettre de vivre en tant que citoyens autonomes. La participation aux branches aînées renforce donc l'importance qu'a le scoutisme pour ses membres et est un puissant facteur identitaire puisqu'elle renforce le sentiment d'appartenance en tendant à permettre au scoutisme de prendre de l'importance dans la vie des individus. Avant tout, participer à des rassemblements a un impact plus que positif sur l'importance accordée par les individus au scoutisme. C'est dans le cas d'un scoutisme vécu au niveau international que l'on retrouve les plus forts écarts

Sur le plan des idées, les valeurs les plus mentionnées par les membres des associations de scoutisme sont celles touchant au groupe et à la place de l'individu dans celui-ci et dans la société (partage et entraide, solidarité et service, rencontre, engagement, collectif et groupe, développement de soi, respect, amitié). Cela est à mettre en parallèle des milieux reliés au scoutisme. Ainsi, le milieu religieux, associatif, familial ou encore les cercles amicaux apparaissent plutôt reliés au scoutisme en cela qu'ils favorisent sa pratique et la valorise (ou tout du moins ne la

dévalorise pas). Cela ne semble pas être le cas du milieu professionnel, beaucoup plus clivé, comme pour le milieu scolaire. Il convient alors de remarquer le fort taux d'engagement dans les autres associations parmi les membres du scoutisme. Parmi les personnes engagées dans d'autres associations, les deux tiers revendiquent un lien entre cet engagement et la pratique du scoutisme,

### **... qui constituent des facilitateurs d'engagement**

A l'aide d'une analyse factorielle, nous avons pu mettre au jour l'existence d'une échelle de responsabilités : des locales aux territoriales et des territoriales aux nationales. Celle-ci est double avec des correspondances décalées entre les responsabilités présentes et passées. L'appartenance passée à la branche aînée joue encore un rôle important puisque par rapport à ceux qui n'en étaient pas membres, ceux qui présentent cette caractéristique se situent plus haut dans l'échelle. La participation à Agora, Transhumances ou Canaan renforce la proximité aux responsabilités d'ordre nationales.

Nous avons cherché à construire des classes d'individus proches en les regroupant au fur et à mesure à partir de la définition d'une notion de distance dans ces espaces. La première classe est très positivement corrélée avec l'appartenance à la branche aînée et l'est à l'inverse négativement avec la non-appartenance. L'appartenance à la branche aînée est souvent unique et peu accompagnée d'une prise de responsabilité, qui se fait par la suite. Cette catégorie, qui semble dessiner le début de la pratique scout dans l'âge adulte est celle des branches aînées, qui ne prennent pas encore de responsabilités d'encadrement mais commencent à dessiner les possibilités d'un engagement futur. La deuxième classe est centrée sur les individus ayant exercé des responsabilités ou en exerçant toujours actuellement. De plus, il s'agit principalement de responsabilités territoriales ou nationales. Les participants aux rassemblements comme Canaan, Agora ou Transhumances y sont surreprésentés. Enfin, la troisième classe comporte des individus moins impliqués dans le scoutisme, non membres des branches aînées, que ce soit dans le présent ou dans le passé, mais pas pour autant engagés dans la prise de responsabilité, à l'exclusion de responsabilités locales. On peut alors retenir que le passé scout mais aussi l'appartenance, à un moment ou à un autre, à la branche aînée, renforcent et dynamisent les parcours d'engagement.

Par rapport à d'autres variables, l'impact de la participation aux rassemblements est fort dans la prise de responsabilités nationales (donc de gouvernance et de pilotage associatives). Toutefois, c'est avant tout l'échelle des responsabilités qui prédomine et donc l'exercice de responsabilités locales mais surtout territoriales avant qui permet d'accéder au niveau national. C'est avant tout la responsabilité

territoriale passée qui segmente la prise de responsabilité nationale, puis la pratique du scoutisme et enfin la participation aux rassemblements. Avoir auparavant été membre des branches aînées renforce considérablement la propension à voter et inversement le fait de ne pas exercer de responsabilité dans les mouvements de scoutisme contribue à diminuer cette propension. De plus, l'implication dans les sphères associatives du scoutisme renforce ainsi la participation dans la vie publique et politique hors du scoutisme. Il semble aussi plus approprié de parler d'un engagement politique et public global : dans le scoutisme, dans d'autres associations tout comme au niveau du vote et de la manifestation. Nous avons donc affaire à un cadre culturel et individuel que nous pouvons en partie (au vu des différents résultats sur la place des responsabilités dans le scoutisme et sur la branche aînée) à la socialisation issue du scoutisme.

Du fait de l'ensemble de ces affirmations, nous pouvons en conclure que la participation aux rassemblements comme Agora, Transhumances ou Canaan permet de renforcer et de faciliter les parcours des personnes et en particulier des jeunes adultes qui cherchent à exercer des responsabilités de gouvernance et de pilotage dans les associations de scoutisme mais aussi en dehors. Ces événements semblent donc réellement avoir un effet important sur les dynamiques des branches aînées.